

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Шиломаева Ирина Алексеевна  
Должность: Директор филиала  
Дата подписания: 04.04.2023 16:04:38  
Уникальный программный ключ:  
8b264d3408be5f4f2b4acb7cfae7e625f7b6d62e

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)**

**Тучковский филиал**  
**Московского политехнического университета**



**УТВЕРЖДАЮ**  
заместитель директора по УВР  
О.Ю. Педашенко

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем**  
**и контроль логистических операций**  
**38.02.03. Операционная деятельность в логистике**

Рабочая программа профессионального модуля ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике», утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 28.07.2014 г. № 834 и Примерной программы дисциплины.

**Организация-разработчик:**

Тучковский филиал Московского политехнического университета

**Разработчики:**

Каримова О.В., преподаватель профессионального цикла

Рабочая программа профессионального модуля рассмотрена и рекомендована к утверждению на заседании комиссии образовательной программы специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

Протокол № 05 от «05» мая 2022 г.

Руководитель образовательной программы [подпись] /О.В. Каримова

СОГЛАСОВАНО

Представитель работодателя

Маврин Михаил Сергеевич, ТрансСибПермь

(Должность)

Бизнес-менеджер

(ФИО)

20 г.



М.П.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ.....</b>	<b>4</b>
<b>2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ.....</b>	<b>7</b>
<b>3 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ.....</b>	<b>16</b>
<b>4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ) .....</b>	<b>17</b>

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

## ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций

### 1.1. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы:

Профессиональный модуль ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций является обязательной частью профессионального цикла основной образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии ОК 1-9, ПК 4.1-4.4, ЛР 1-8.

### 1.2. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля:

С целью овладения указанным видом деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен:

#### иметь практический опыт:

- оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;
- выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) ее отдельных элементов;

В рамках программы профессионального модуля обучающимися осваиваются умения и знания

Код ПК, ОК	Умения	Знания
ОК 1-9, ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3, ПК 4.4, ЛР 1-8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</li> <li>- разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;</li> <li>- анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций;</li> <li>- методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов;</li> <li>- критерии и методы оценки рентабельности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</li> <li>- методологию оценки качества товарно-материальных ценностей.</li> </ul>

2.2. Тематический план профессионального модуля

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего (часов)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)						Практика	
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося			Самостоятельная работа обучающегося			Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов
			Всего, часов	в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов	в т.ч. курсовая работа (проект), часов	Всего, часов	в т.ч., курсовая работа (проект), часов			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
ПК 4.1-4.4.	Раздел 1. Основы контроля и оценки эффективности функционирования логистических систем и операций	173	119	50		54				
ПК 4.1-4.4.	Производственная практика (по профилю специальности), часов	72							72	
	<b>Всего:</b>	245	119	50		54			72	

### 2.3. Содержание обучения профессионального модуля

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем, акад. ч / в том числе в форме практической подготовки, акад ч	Коды компетенций и личностных результатов, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
Раздел ПМ 1. Основы контроля и оценки эффективности функционирования логистических систем и операций	Содержание учебного материала и оценки эффективности функционирования	245	
МДК.04.01. Основы контроля и оценки эффективности функционирования логистических систем и операций	Содержание учебного материала	173	
Тема 1.1. Управление логистическими рисками		6	ОК 1-4 ЛР 1
1.	Эволюция концепции управления целями поставок	1	
2.	Особенности и специфика измерения полезности в формате моделей управления рисками для целей поставок	1	
3.	Выбор наилучшего из альтернативных решений при моделировании цели поставок	1	
4.	Процедуры построения логистических решений	1	
5.	Типы вероятностей и виды рисков	1	
6.	Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок	1	
<b>Практическое занятие в форме практической подготовки №1</b>	<b>Практическое занятие в форме практической подготовки №1</b>	<b>2</b>	
1.	Анализ управления рисками в цепях поставок	2	

<b>Тема 1.2.</b> <b>Выявление</b> <b>уязвимых мест и</b> <b>ликвидация</b> <b>отклонений от</b> <b>плановых</b> <b>показателей в</b> <b>работе</b> <b>логистической</b> <b>системы</b>	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>6</b>	ОК 5 ЛР 4, 5 ПК 4.4.
	1.	Выявление уязвимых мест в процессе управления интегрированной логистической системой	1	
	2.	Эффективность хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы	1	
	3.	Выявление отклонений от плановых показателей в работе логистической системы	1	
	4.	Анализ неопределенностей в логистических системах	1	
	5.	Ликвидация отклонений от плановых показателей	1	
	6.	Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы	1	
<b>Тема 1.3.</b> <b>Основные</b> <b>показатели</b> <b>эффективности</b> <b>функционального</b> <b>логистической</b> <b>системы</b>	<b>Практическое занятие в форме практической подготовки №2</b>		<b>4</b>	
	1.	Расчет эффективности хозяйственной деятельности	2	
	2.	Определение уровня отклонения между заданными и фактическими значениями показателей	2	
	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>8</b>	
	1.	Показатели измерительной системы и принципы построения системы показателей	1	
2.	Осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса			
3.	Закупочная функция логистики	1		
4.	Деятельность логистической системы на стадии производства материальных ресурсов	1		
				ОК 8 ЛР 6 ПК 4.4.

<b>Тема 1.4.</b> <b>Оценка</b> <b>эффективности,</b> <b>координации и</b> <b>контроля</b> <b>логистических</b> <b>операций,</b> <b>систем</b> <b>процессов, систем</b>	5.	Управление и оценка эффективности логистики распределения (сбыта)	1	
	6.	Транспортная функция логистической системы	1	
	7.	Оценка эффективности управления запасами	1	
	8.	Складская функция логистической системы	1	
	<b>Практическое занятие в форме практической подготовки №3</b>		<b>10</b>	
	1.	Расчет коэффициентов цены и системы качества	2	
	2.	Расчет показателей эффективности производства	2	
	3.	Расчет показателей выполнения транспортной функции	2	
	4.	Оценка влияния логистики на уровень складских запасов	2	
	5.	Расчет показателей при анализе складской функции	2	
	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>6</b>	
	1.	Методология и основные принципы управления в логистических системах	1	
	2.	Оптимизация управления в логистических системах	1	
3.	Стратегическое логистическое планирование	1		
4.	Логистический аудит и оценка эффективности	1		
5.	Межфункциональная логистическая координация	1		
6.	Процедуры совершенствования логистической деятельности	1		

ОК 6  
ЛР 3



<b>Практическое занятие №4</b>		<b>6</b>
1.	Методы и модели принятия логистических решений	2
2.	Тактическое и оперативное планирование логистики	2
3.	Аудит логистических операций	2
<b>Содержание учебного материала</b>		<b>10</b>
1.	Значение логистических систем и технологий	1
2.	Локальная оценка эффективности логистических операций организации	1
3.	Показатели эффективности логистических целей	1
4.	Стоимостная оценка результатов	1
5.	Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы	1
6.	Совершенствование системы планирования потребностей в материальных ресурсах и их нормирование	1
7.	Устранение потерь от брака и минимизация отходов и потерь ресурсов	1
8.	Рациональное и эффективное использование вторичных материальных ресурсов	1
9.	Оптимизация запасов материальных ресурсов на всех уровнях складской системы	1
10.	Рационализация транспортировки материальных ресурсов, грузопереработки и других логистических операций в снабжении	1

ОК 1, 2  
ЛР 2

Тема 1.6. Значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций	<b>Практическое занятие №5</b>		<b>4</b>	ОК 1, 4, 5 ЛР 1, 2, 7 ПК 4.1.
	1.	Расчет и анализ показателей работы логистической системы	2	
	2.	Разработка мероприятий по повышению эффективности логистической системы	2	
	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>8</b>	
	1.	Определение, основные функции и сфера ответственности контроллинга	1	
	2.	Стратегический и оперативный контроллинг	1	
	3.	Предпосылки, стадии и темпы внедрения контроллинга	1	
	4.	Деятельность контролера. Требования к профессиональным и личностным качествам контролеров	1	
	5.	Основные функциональные роли и задачи контролеров	1	
	6.	Позиционирование службы контроллинга в организационной структуре предприятия	1	
7.	Учет, планирование и бюджетирование	1		
8.	Инвестиционное проектирование	1		
<b>Практическое занятие в форме практической подготовки №6</b>		<b>6</b>		
1.	Выбор методов контроля логистических процессов	2		
2.	Анализ отклонений	2		
3.	Заполнение отчетности контролера	2		

<b>Тема 1.7.</b> <b>Контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса</b>	<b>Содержание учебного материала</b>		<b>8</b>	ОК 1, 4, 5, 7, 9 ЛР 1, 2, 7 ПК 4.1.
	1.	Оценка эффективности деятельности и контроль за организацией закупок	1	
	2.	Организация и контроль за качеством сырья, промежуточных результатов производства и готовой продукцией	1	
	3.	Определение стоимостных показателей производства и сопоставление вычислительных затрат с бюджетными данными	1	
	4.	Контроль и координация типовых документов, циркулирующих на предприятии	1	
	5.	Основные положения по проведению. анализа и оценки деятельности складского хозяйства	1	
	6.	Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем	1	
	7.	Оценка эффективности мероприятий логистической деятельности в снабжении	1	
8.	Система сбалансированных показателей результативности логистики снабжения	1		
<b>Практическое занятие в форме практической подготовки №7</b>				<b>6</b>
1. Автоматизация учета основных процессов				2
2. Анализ общих логистических затрат				2
3. Составление контрольных ведомостей				2
<b>Содержание учебного материала</b>				<b>2</b>
<b>Тема 1.8.</b> <b>Методика анализа</b>	1. Анализ выполнения стратегического и оперативного		1	ОК 3, 5, 6

выполнения логистических планов	логистических планов		ЛР 4, 5	
	2. Показатели и оценка степени выполнения планов	1		
Тема 1.9. Критерии и методы оценки рентабельности функциональности логистической системы	<b>Практическое занятие №8</b>		ОК 1, 4, 5 ЛР 4, 5, 7 ПК 4.3.	
	1. Анализ неопределенности в системе управления логистикой	2		
	<b>Содержание учебного материала</b>			4
	1. Понятие рентабельности. Значение рентабельности в функционировании логистической системы	1		
	2. Характеристика методов оценки рентабельности	1		
	3. Показатели рентабельности, их характеристика и значение в деятельности предприятия	1		
	4. Показатели безубыточности	1		
	<b>Практическое занятие в форме практической подготовки №9</b>			6
	1. Определение затрат логистической системы	2		
	2. Расчет точки безубыточности для предприятия логистической системы	2		
Тема 1.10. Методология оценки качества товарно- материальных ценностей	3. Расчет рентабельности логистической системы	2	ОК 1, 2, 4, 5 ЛР 5 ПК 4.2.	
	<b>Содержание учебного материала</b>			9
	1. Выбор методов оценки качества товарно-материальных ценностей	2		
	2. Показатели, характеризующие эффективность выполнения закупочной функции	2		

	<p>3. Оценка качества товарно-материальных ценностей</p> <p>4. Типичные ошибки по учету товарно-материальных ценностей</p> <p><b>Практическое занятие в форме практической подготовки №10</b></p> <p>1. Учет и контроль товарно-материальных ценностей</p> <p>2. Оценка запасов товарно-материальных ценностей</p>	<p>3</p> <p>2</p> <p>4</p> <p>2</p> <p>2</p>	
<p><b>Зачетное занятие</b></p> <p><b>Самостоятельная работа при изучении раздела ПМ 4.</b>  Сообщения и презентации обучающихся по темам.  Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной литературы.  Подготовка к практическим работам с использованием методических рекомендаций, оформление практических работ, отчетов и подготовка к их защите.  <b>Тематика внеаудиторной самостоятельной работы</b>  Методы расчета показателей отклонений  Предпосылки, стадии и темпы внедрения контроллинга  Базовые инструменты контролера  Позиционирование службы контроллинга в организационной структуре предприятия  Управление в макрологистических системах и оценка эффективности  Проектирование схемы взаимодействия логистического центра с подразделениями  Логистические индикаторы результативности  Затраты на управление заказами  Качественные показатели и процедуры их оценки  Мотивация и стимулирование труда работников  Нефинансовые измерители деятельности логистики снабжения  Оптимизация управленческих решений в макрологистической системе управления закупками материальных ресурсов  Принятие решений по управлению качеством товарно-материальных ценностей  Методы оценки логистической системы транспортно-экспедиторского комплекса  Разработка логистической системы малого предприятия</p>	<p><b>Зачетное занятие</b></p>	<p>2</p> <p>54</p>	<p>ОК 1-9  ЛР 1-4, 6-8  ПК 4.1.-4.4.</p> <p>ОК 1-9  ЛР 1-8  ПК 4.1.-4.4.</p>

<p>Тактические решения в логистике</p> <p>Процесс логистического контроллинга</p> <p>Назначение и функции контроллинга в логистической системе фирмы</p> <p>Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода</p> <p>Оценка эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической цепи</p>		
<p><b>Производственная практика</b></p> <p><b>Виды работ</b></p> <p>Проведение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы</p> <p>Выявление уязвимых мест в работе логистической системы и ее отдельных элементов</p> <p>Составление программы и осуществление мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы</p> <p>Расчет и анализ логистических издержек</p> <p>Определение масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости</p> <p>Ликвидация отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и ее отдельных элементов</p>	72	<p>ОК 1-9</p> <p>ЛР 1-8</p> <p>ПК 4.1.-4.4.</p>
<p><b>Всего</b></p>	245	

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация профессионального модуля требует наличия учебного кабинета междисциплинарных курсов.

Технические средства обучения: персональные компьютеры с лицензионным программным обеспечением, система мультимедиа, многофункциональное устройство.

Реализация профессионального модуля предполагает обязательную производственную практику.

#### **3.2. Информационное обеспечение обучения**

Перечень рекомендуемых учебных изданий, дополнительной литературы, Интернет-ресурсов:

Основные источники:

1. Воронков А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

Дополнительные источники:

1. Неруш Ю.М. Логистика: учебное пособие. – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 221 с.

Интернет-ресурсы:

[www.logist.ru](http://www.logist.ru)

[www.loglink.ru](http://www.loglink.ru)

#### **3.3. Общие требования к организации образовательного процесса**

Освоение программы модуля ведется одновременно с изучением общепрофессиональных дисциплин «Финансы, денежное обращение и кредит», «Аудит», «Налоги и налогообложение», «Анализ финансово-хозяйственной деятельности».

Обязательным условием допуска к производственной практике (по профилю специальности) в рамках профессионального модуля является освоение программы междисциплинарного курса.

#### **3.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса**

Реализация ППССЗ по специальности должна обеспечиваться педагогическими кадрами, имеющими высшее образование, соответствующее профилю преподаваемого модуля. Опыт деятельности в организациях соответствующей профессиональной сферы является обязательным для преподавателей, отвечающих за освоение обучающимся профессионального учебного цикла. Преподаватели получают дополнительное профессиональное образование по программам повышения квалификации, в том числе в форме стажировки в профильных организациях не реже 1 раза в 3 года.

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

Результаты (освоенные профессиональные компетенции)	Основные показатели оценки результата	Формы и методы контроля и оценки
ПК 4.1. Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов	демонстрация знаний форм и методов контроля логистических процессов и операций; выполнение расчета основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; знать порядок разработки и осуществления контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса	Текущий контроль в форме: <ul style="list-style-type: none"> <li>• защиты практических занятий;</li> <li>• контрольных работ по темам МДК.</li> </ul>
ПК 4.2. Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок	демонстрация знаний методологии оценки качества товарно-материальных ценностей; знать порядок выявления уязвимых мест и правильность ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) ее отдельных элементов; выполнение оценки качества товарно-материальных ценностей.	Зачеты по производственной практике и по каждому из разделов профессионального модуля.  Комплексный экзамен по модулю.
ПК 4.3. Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки	демонстрация знаний критериев и методов оценки рентабельности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; уметь разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса.	
ПК 4.4. Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом	демонстрация знаний методик и анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов; проводить оценку эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем; выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) ее отдельных элементов;	



	проводить анализ показателей работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности.	
<b>Результаты (освоенные общие компетенции)</b>	<b>Основные показатели оценки результата</b>	<b>Формы и методы контроля и оценки</b>
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	демонстрация интереса к будущей профессии.	Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью обучающегося в процессе освоения образовательной программы
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	выбор и применение методов и способов решения профессиональных задач в области планирования логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности; оценка эффективности и качества выполнения.	
ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	решение стандартных и нестандартных профессиональных задач в области планирования логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности.	
ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	эффективный поиск необходимой информации; использование различных источников, включая электронные.	
ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	работа с различными прикладными программами.	
ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством,	взаимодействие обучающихся, преподавателей и мастеров в ходе обучения.	

потребителями		
ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий	самоанализ и коррекция результатов собственной работы.	
ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	организация самостоятельных занятий при изучении профессионального модуля	
ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	анализ инноваций в области планирование логистического процесса в организациях (в подразделениях) различных сфер деятельности	